

Sak 15/25 - Oppstart av felles strategiplan for avfall

Bakgrunn

I henhold til punkt 4 i samarbeidsavtalen for Midt-Gudbrandsdal renovasjon IKS (MGR IKS) skal eierkommunene og selskapet i fellesskap utarbeide en omforent strategiplan for avfallsområdet.

Formålet med strategiplanen er å gi en felles retning for tjenestetilbud, investeringer og organisering i eierkommunene, og å sikre at avfallshåndteringen utvikles på en bærekraftig og kostnadseffektiv måte.

Strategiplanen skal være et felles styringsdokument som gir forutsigbarhet og langsiktighet både for kommunene, innbyggerne og MGR IKS.

Vurdering

For å sikre god eierstyring og bred forankring skal representantskapet fungerer som styringsgruppe for arbeidet. Styringsgruppen skal fastsette prosess og mandat og behandle strategiplanen før den sendes på høring og til endelig vedtak.

Det foreslås videre å etablere en tverrfaglig arbeidsgruppe som skal utarbeide forslag til strategiplan på vegne av eierkommunene og MGR IKS. Arbeidsgruppen skal være bredt sammensatt for å ivareta både det strategiske, politiske og faglige perspektivet, men liten nok til å arbeide effektivt.

Daglig leder MGR IKS foreslår følgende prosess og mandat.

Prosess for strategiplanarbeidet

Fase	Innhold	Ansvar	Tidspunkt
1. Oppstart og mandat	Representantskapet møtes som styringsgruppe og vedtar mandat, prosess og sammensetning av arbeidsgruppe.	Representantskapet	Nov. 2025
2. Etablering av arbeidsgruppe	Kommunene oppnevner representanter for de fagområder som skal delta.	Eierkommunene	Nov.–des. 2025
3. Situasjonsbeskrivelse	MGR IKS utarbeider statusrapport med nøkkeltall, regelverksutvikling, avfallsmengder, kostnadsutvikling og investeringsbehov.	MGR IKS	Des. 2025 – jan. 2026
4. Strategiske tema og mål	Arbeidsgruppen behandler statusrapporten og foreslår prioriterte tema og mål.	Arbeidsgruppen	Jan.–feb. 2026
5. Utkast til strategiplan	Arbeidsgruppen utarbeider forslag til strategiplan.	Arbeidsgruppen	Mars 2026
6. Høring i eierkommunene	Utkast sendes på høring til kommunene for politisk behandling og innspill.	Eierkommunene	April–mai 2026

Fase	Innhold	Ansvar	Tidspunkt
7. Endelig vedtak	Representantskapet vedtar endelig strategiplan.	Representantskapet	Juni 2026
8. Oppfølging	Strategiplanen følges opp med handlingsplan og rulleres hvert 4. år eller ved behov.	Styret	Fra 2026

Mandat og sammensetning for arbeidsgruppen

Formål

Arbeidsgruppen skal på tverrfaglig grunnlag utarbeide forslag til strategiplan for avfallsområdet i tråd med mandatet fra styringsgruppen.

Sammensetning

Hver eierkommune blir enige som en representant som ivaretar de andre kommunenes interesser innenfor fagfeltet.

Fagområde / funksjon

Foreslått representant

Kommunedirektør / strategisk leder

Én fellesrepresentant oppnevnt av kommunedirektørene

Plan og tekniske tjenester / politisk representasjon

En leder for teknisk/planutvalg, evt. teknisk sjef

Helse og omsorg

Én fagperson fra kommunene (utpekt i fellesskap)

Beredskap / samfunnssikkerhet

Felles beredskapskoordinator eller representant valgt av kommunene

Næringsutvikling

En næringssjef eller representant for kommunalt næringsapparat

Bærekraft og kommunikasjon

En rådgiver fra MGR IKS

Prosessledelse

Daglig leder i MGR IKS

Arbeidsform

- Gruppen møtes 3–4 ganger i løpet av prosessen.
- Daglig leder MGR IKS er prosessleder
- Andre fagpersoner kan inviteres inn på enkelttema ved behov.

Leveranse

- Et helhetlig forslag til strategiplan (10–15 sider) med situasjonsanalyse, strategiske mål (neste 12 år) og en konkret handlingsplan for de første 4 årene.